



# ПРИМЕНЕНИЕ «ТЯЖЕЛЫХ» АРХИТЕКТУРНЫХ МЕТОДОЛОГИЙ В СОЗДАНИИ БИЗНЕС-МОДЕЛИ ПРОМЫШЛЕННОГО ХОЛДИНГА.

ВИДИМЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПРИ СОЗДАНИИ БИЗНЕС-  
АРХИТЕКТУР, ВАРИАНТЫ РЕШЕНИЙ.

КАК «ЗАСТАВИТЬ» МАРШИРОВАТЬ В НОГУ ПОСТОЯННО  
РАСТУЩЕЕ СТАДО СЛОНОВ, ОСОБЕННО ЕСЛИ НОВЫЕ  
СЛОНЫ НЕ ПОНИМАЮТ РУССКОГО ЯЗЫКА?

## О ЧЕМ ПРЕЗЕНТАЦИЯ?

- Не говорим об архитектуре процессов. Не говорим об IDEF0.
- Говорим о том, как использовали принципы известных архитектурных Фреймворков для разработки бизнес-архитектуры. Показываем реализацию этих принципов в Business Studio.

МЕЧТА СОБСТВЕННИКА.

**SIEMENS**



КАК «ЗАСТАВИТЬ» МАРШИРОВАТЬ В НОГУ ПОСТОЯННО РАСТУЩЕЕ СТАДО СЛОНОВ, ОСОБЕННО ЕСЛИ НОВЫЕ СЛОНЫ НЕ ПОНИМАЮТ РУССКОГО ЯЗЫКА?



# ЧТО ЗНАЧИТ БЫТЬ КАК SIEMENS?

- 1. Быстро растем (быстрее рынка). Финансы.
- 2. Быстро выходим на новый рынок с продажами. «Учим стадо ходить по новой местности».
- 3. Быстро строим новый завод для выхода на новый рынок. Строим «местного стандартного слона».
- 4. Быстро покупаем существующий завод (бизнес) на новом рынке и быстро переформатируем его под наш систему управления (M&A). Покупаем и дрессируем «местного слона» до уровня стандартного.
- 5. **Максимально унифицируем** деятельность независимо от территории присутствия. Слоны должны как минимум в одном направлении, но желательно еще и «В ногу».
- 6. Как быть? Нужен регламент по открытию завода или что то иное? Что показали визиты на заводы?

# Текстовый регламент открытия завода – Тестовый стандарт процесса ПСМК.



ЕСЛИ ЗАДНИЦА НЕИЗБЕЖНА, НАУЧИСЬ ПОЛУЧАТЬ ОТ НЕЕ «УДОВОЛЬСТВИЕ».



# КАК БЫТЬ? СМОТРИМ ЧТО ИСПОЛЬЗУЮТ БОЛЬШИЕ.

- Из визитов не было видно процессов (Стандарт оснащения рабочего места намотчика), Пример с «Положением об открытии торгового представительства», Пример со «Стандартом разметки производственных помещений».
- Почему не пошли сразу в «Процессы» (ВРМ СВОК)?
- Модель – способ правильного описания Системы. «Как менять слона имея только текстовое описание слона?». Инженерный подход, инженерный конфигуратор.
- Архитектурный подход, как способ эффективно создать «регламент открытия завода». Конфигурирование регламента.
- OPEN GROUP. TOGAF – базовый архитектурный Фреймворк для создания бизнес-архитектуры. Archimate (нотация и метамодель).

# КАК УНИФИЦИРОВАТЬ И НЕ УМЕРЕТЬ?

- 1. Унификация «сверху вниз». Рожает стандартных слонов.
- 2. Как победить желание плодить архитектуры на верхнем уровне. Архитектура бизнес-юнита, как способ «просто» решить проблему.
- 3. Не описывай больше необходимого, не дублируй логику сверх необходимого, допускай только объективные исключения (ветвления логики) процесса для Бизнес-юнита.
- 4. Сначала описываем общую логику на основе пилотной БЕ, потом дописываем исключения (тиражируем описание).
- 5. Если возможно(объективно) работать стандартно при тиражировании внедряем общий регламент, приоритет стандарта над текущим вариантом работы.
- 6. Если деятельность не описана в Business Unit - внедряем существующий стандарт.

# КАК УНИФИЦИРОВАТЬ И НЕ УМЕРЕТЬ?

- Унификация «снизу вверх». Одеваем на разных слонов одинаковую сбрую.
- Репозиторий объектов описания деятельности. Понятие ВВ (Building Blocks) - роль репозитория объектов. Категорическое архитектурное «Нет» «Большим» документам. Информация нужна в определенное время, определенному человеку, в определенном объеме.

# КАК УНИФИЦИРОВАТЬ И НЕ УМЕРЕТЬ? (АРХ РЕПОЗИТОРИЙ И ВВ)

Мы будем просто таки нещадно бороться с "Большими документами".

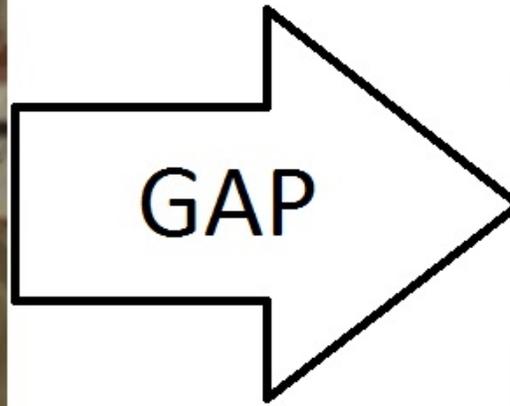


business architect

# КАК УНИФИЦИРОВАТЬ И НЕ УМЕРЕТЬ?

- Унификация «снизу вверх».
- SBB. Культура и ценности компании. Политика и принципы бизнес-функции. Методология и методы бизнес-функции. Типовые инструкции (БФ и БЮ). Типовые процессы.
- АВВ/SBB. Показатель цели и показатель цели в бизнес-юните. Информационные системы (Типы и инсталляции).

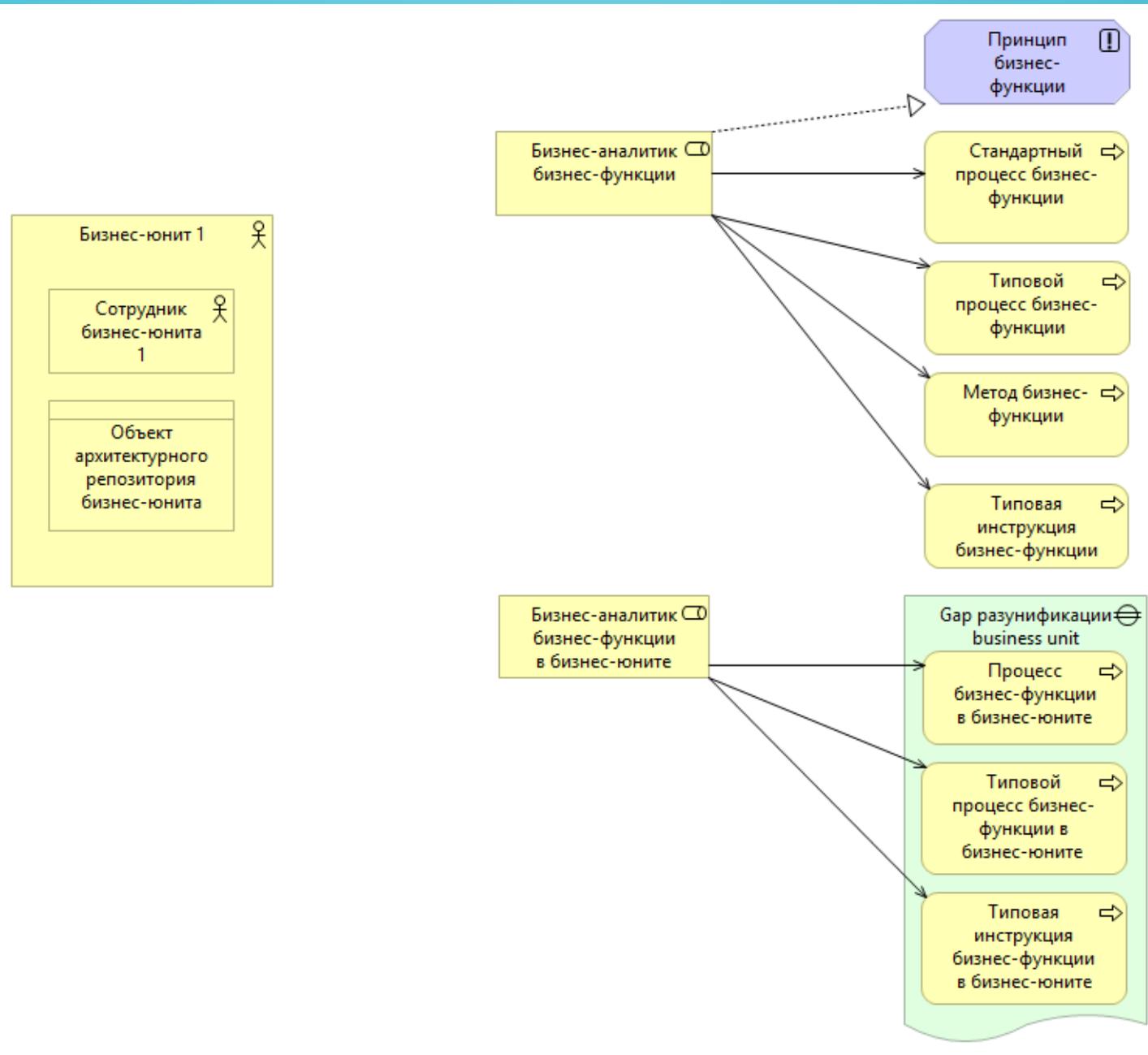
БОРОТЬСЯ С БИЗНЕС-ЭНТРОПИЕЙ (BASE LINE И TARGET АРХИТЕКТУРЫ И  
АРХИТЕКТУРНЫЙ GAP, АРХИТЕКТУРНЫЙ ПРОЕКТ, ВЕТКА И ПРОЕКТ В  
BS)



archPROJECT



# БОРОТЬСЯ С БИЗНЕС-ЭНТРОПИЕЙ (АРХИТЕКТУРНЫЙ ГАП «РАЗУНИФИКАЦИИ») (ПРОЦЕССЫ И РЕПОЗИТОРИИ BUSINESS UNITS, РОЛЬ БИЗНЕС-АНАЛИТИКА БИЗНЕС-ФУНКЦИИ)



БОРОТЬСЯ С БИЗНЕС-ЭНТРОПИЕЙ (АРХИТЕКТУРНЫЙ ГАР «РАЗУНИФИКАЦИИ»  
(ПРОЦЕССЫ И РЕПОЗИТОРИИ BUSINESS UNITS, РОЛЬ БИЗНЕС-АНАЛИТИКА  
БИЗНЕС-ФУНКЦИИ)

Бизнес-аналитик бизнес-функции arch GAP-KILLER

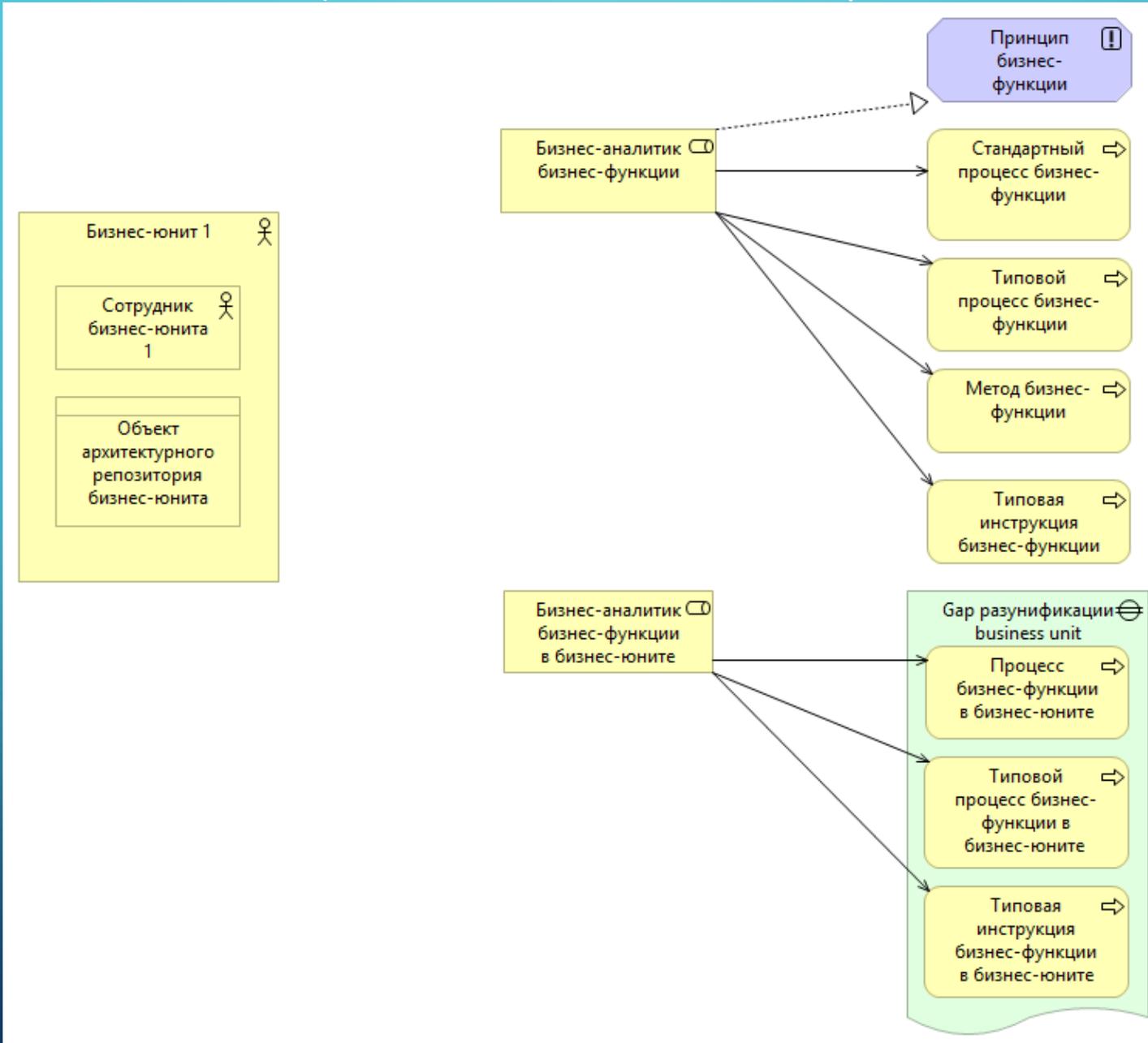


business analysts

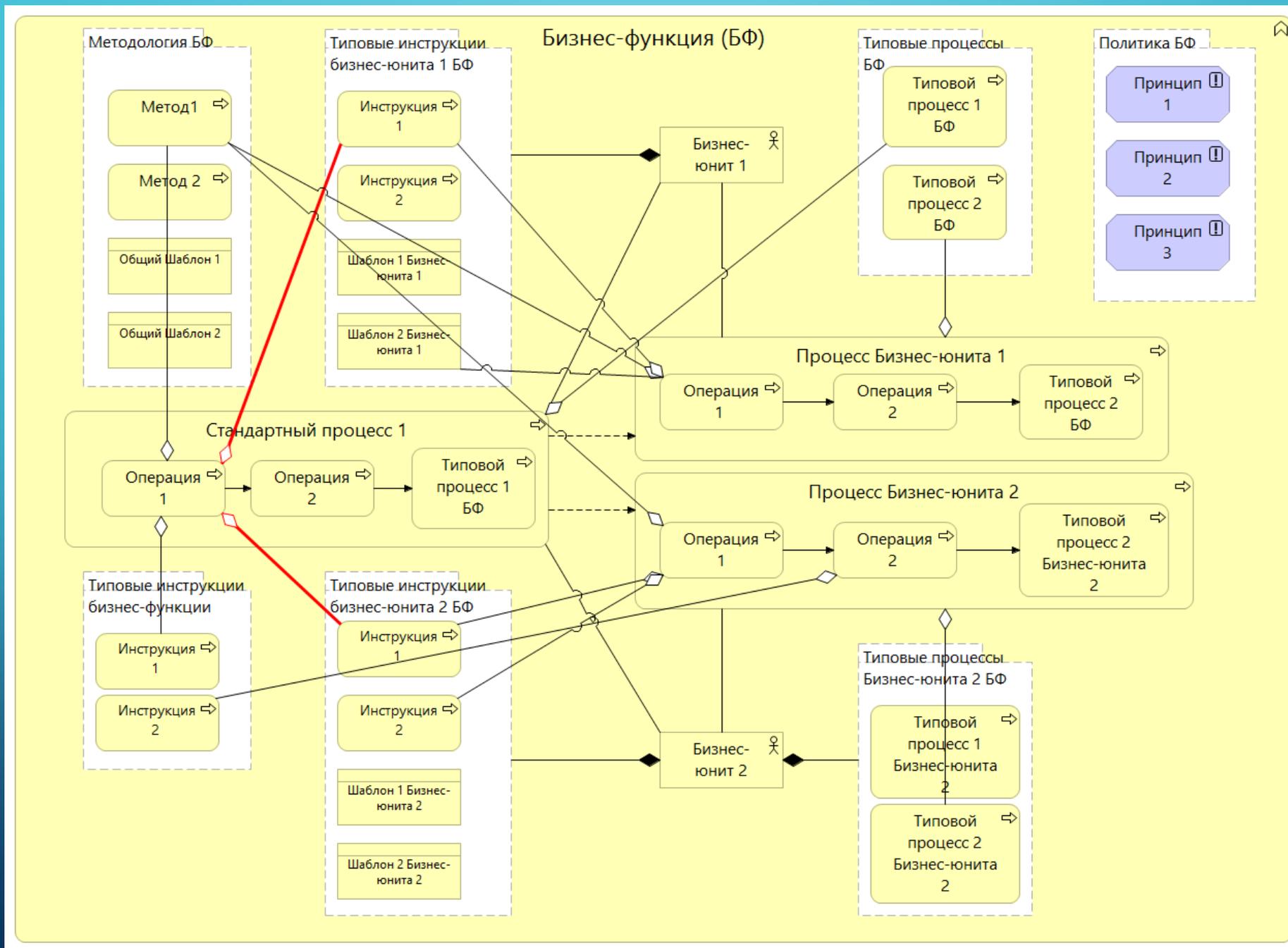
БОРОТЬСЯ С БИЗНЕС-ЭНТРОПИЕЙ (VIEW И VIEWPOINT, МУЛТИЯЗЫЧНОСТЬ В BUSINESS STUDIO, КАК ВАРИАНТ РЕАЛИЗАЦИИ VIEWPOINT)



# БОРОТЬСЯ С БИЗНЕС-ЭНТРОПИЕЙ (VIEW И VIEWPOINT, МУЛЬТИЯЗЫЧНОСТЬ В BUSINESS STUDIO, КАК ВАРИАНТ РЕАЛИЗАЦИИ VIEWPOINT)



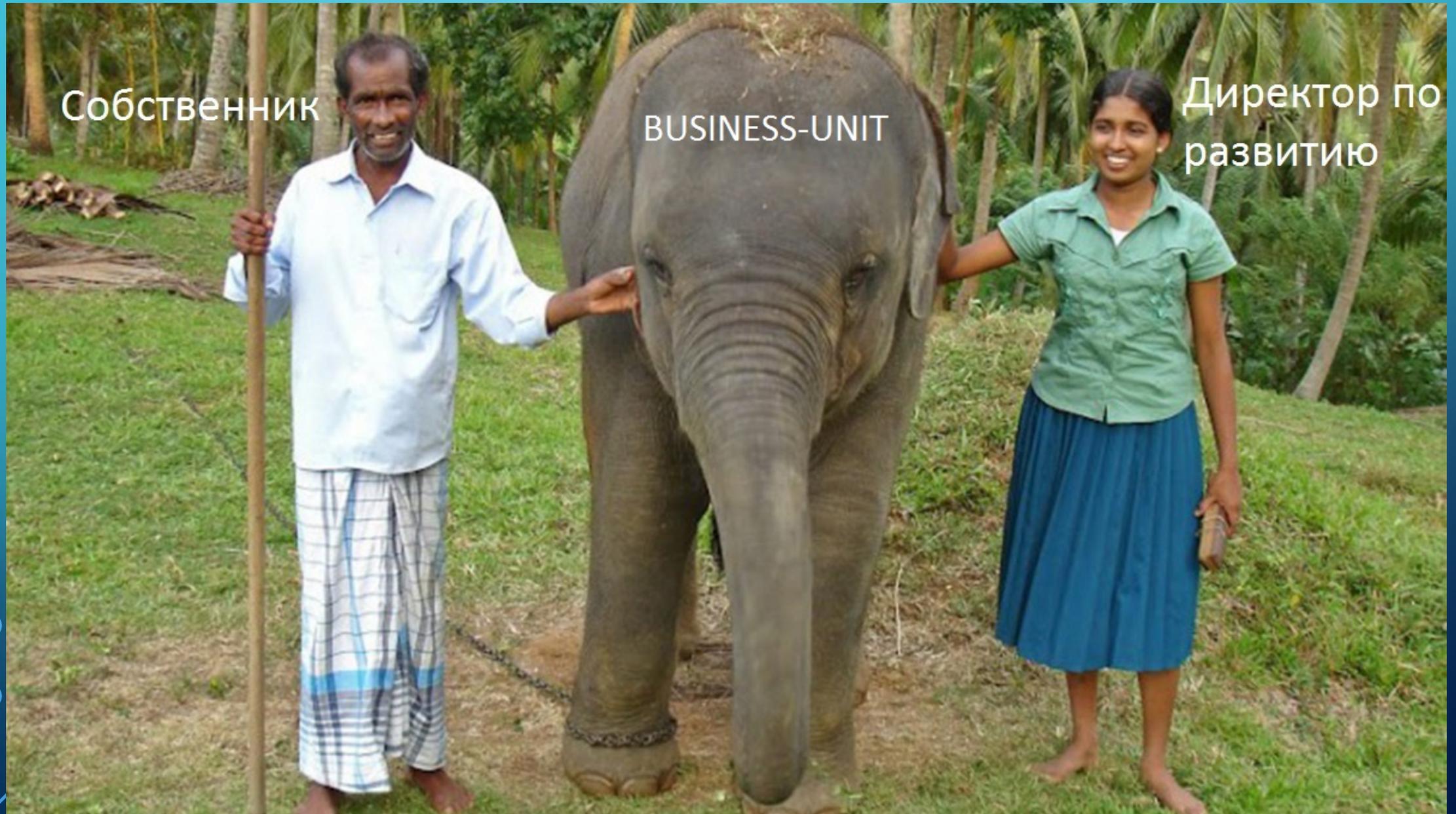
# МЕТАМОДЕЛЬ ЦЕЛЕВОЙ АРХИТЕКТУРЫ ОПИСАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.



# ПРОБЛЕМЫ С КОТОРЫМИ СТОЛКНУЛИСЬ.

- 1. Мультиязычность. Применение возможностей Ultimate версии.
- 2. Работающая связка Пользователь - Бизнес-юнит - Объект репозитория (Стандарт). Думаем как реализовать.
- 3. Структурные модели, Archimate.
- 4. Развитие архитектурной практики. Домены данных, приложений, «железа», реализация связки с CMDB. Archimate.

# РЕЗУЛЬТАТ РЕАЛИЗАЦИИ АРХИТЕКТУРНОГО ПОДХОДА 😊



Собственник

BUSINESS-UNIT

Директор по  
развитию